



## Markedet for faddere/fastgivere og testamentariske gaver



# Innholdsfortegnelse

---

<b>4</b>	<b>Forord</b>
<b>5</b>	<b>Oppsummering</b>
<b>6</b>	<b>Resultater fra undersøkelsen</b>
6	Generelt
6	Fordeling av inntekter
<b>7</b>	<b>Faddere/fastgivere</b>
7	Inntekter fra faddere/fastgivere i forhold til totale inntekter
8	Organisasjoner med høyest inntekt fra faddere/fastgivere
9	Antall fadder-/fastgiveravtaler
11	Organisasjoner med flest faddere/fastgivere
12	Gjennomsnittlig inntekt fra faddere/fastgivere
14	Inntekter fra faddere/fastgivere i forhold til totale inntekter for de største organisasjonene
15	Fordeling av inntekt fra faddere/fastgivere mellom de ulike kategoriene
16	Organisasjonenes definisjon av fadder-/fastgiverprodukt
<b>18</b>	<b>Testamentariske gaver</b>
19	Testamentariske gaver i forhold til totale inntekter
20	Inntekter fra testamentariske gaver
<b>21</b>	<b>Andre gaver</b>
21	Andre gaver i forhold til totale inntekter
22	Organisasjoner med størst inntekt fra andre gaver
<b>24</b>	<b>Tilskudd</b>
24	Organisasjoner med størst tilskudd
25	Fordeling av inntekter for organisasjoner med størst tilskudd
25	Fordeling av inntekter hos de øvrige organisasjonene
<b>26</b>	<b>Oversikt over organisasjonene som besvarte undersøkelsen</b>
<b>29</b>	<b>Kontakt oss</b>

---

# Forord

---

Vi ønsker å rette en stor takk til alle de som deltok i undersøkelsen, og de som har bidratt med innsiktsfulle kommentarer.

For mange ideelle organisasjoner er gaver en viktig inntektskilde. Vi har for tredje gang gjennomført en undersøkelse med målsetting om å tallfeste den totale størrelsen på markedet for faddere/fastgivere. I fjor utvidet vi undersøkelsen til også å omfatte testamentariske gaver og andre gaver. Undersøkelsene har resultert i rapporter som har gitt oss kunnskap om markedet og kan forhåpentligvis være et nyttig innspill i organisasjonenes arbeid for å skaffe inntekter.

Vi ønsker å rette en stor takk til alle de som deltok i undersøkelsen, og de som har bidratt med innsiktsfulle kommentarer.

**Grete Elgåen**  
partner Deloitte

# Oppsummering

Undersøkelsen ble sendt ut til 160 ideelle organisasjoner i Norge. Organisasjonene er plukket ut fra medlemslistene til de største interesseorganisasjonene. Vi har mottatt 82 svar.

73 organisasjoner svarte at de driver med innsamling av gaver fra faddere/fastgivere. Samlet oppgir organisasjonene at de i 2011 hadde 685.855 fadder-/fastgiveravtaler, mens antallet i 2010 var 671.756. Dette utgjør en økning på 2 %. Videre oppgir organisasjonene at inntekter fra faddere/fastgivere var 1.313 MNOK i 2011 mot 1.272 MNOK i 2010, en økning på 3 %. Dette har samlet resultert i at hver giver i snitt gir 1 % mer i 2011 enn de gjorde i 2010. Gjennomsnittlig inntekt fra faddere/fastgivere økte fra 1.894 kroner i 2010 til 1.914 kroner i 2011. Undersøkelsen viser at det er organisasjoner som retter seg mot barn som har flest antall faddere og fastgivere og også høyest inntekter fra disse. Det samme resultatet så man også i de to foregående undersøkelsene.

Når det gjelder testamentariske gaver oppgir 57 organisasjoner at de mottar slike gaver. Fem av de organisasjonene som ikke mottar testamentariske gaver har planer om å tilrettelegge for dette i fremtiden. Testamentariske gaver utgjør 3 % av organisasjonenes totale inntekter både i 2010 og 2011. I 2011 utgjorde testamentariske gaver 380 MNOK mot 367 MNOK i 2010. Det er Frelsesarmeen og Kreftforeningen som mottar mest, med henholdsvis 116 MNOK og 110 MNOK i 2011.

Andre gaver utgjør totalt 1.415 MNOK, som er 12 % av totale inntekter i 2011 for organisasjonene som besvarte undersøkelsen. I 2010 utgjorde andre gaver 1.646 MNOK, dvs. 14 % av totale inntekter. Nedgangen skyldes trolig at det i 2010 var flere innsamlingsaksjoner etter katastrofer. Det er Røde Kors som har størst inntekt fra andre gaver med 167 MNOK i 2011. SOS-barnebyer, Kreftforeningen og Kirkens Nødhjelp følger etter med henholdsvis 136 MNOK, 127 MNOK og 115 MNOK.

Tilskudd utgjør en vesentlig del av inntektene for flere organisasjoner. Tilskudd utgjør i alt 6.659 MNOK i 2011 mot 6.256 MNOK i 2010. Totalt for alle organisasjonene som svarte på undersøkelsen utgjør tilskudd 58 % av totale inntekter i 2011. For de ti organisasjonene som får mest tilskudd utgjør dette 75 % av totale inntekter. For de øvrige organisasjonene utgjør tilskudd 31 % av totale inntekter. Det er Flyktninghjelpen som mottar mest tilskudd, og tilskuddene utgjør 96 % av totale inntekter for denne organisasjonen i 2011.

# Resultater fra undersøkelsen

## Generelt

Formålet med undersøkelsen har vært å foreta en kartlegging av markedet for ulike gaver gitt til ideelle organisasjoner. Årets undersøkelse ble sendt ut til 160 ideelle organisasjoner, og vi mottok 82 svar. Utvalget vårt baserte seg på medlemsoversikter fra aktuelle interesseorganisasjoner. Av de 82 organisasjonene som besvarte undersøkelsen, svarte 73 at de driver med innsamling av gaver.

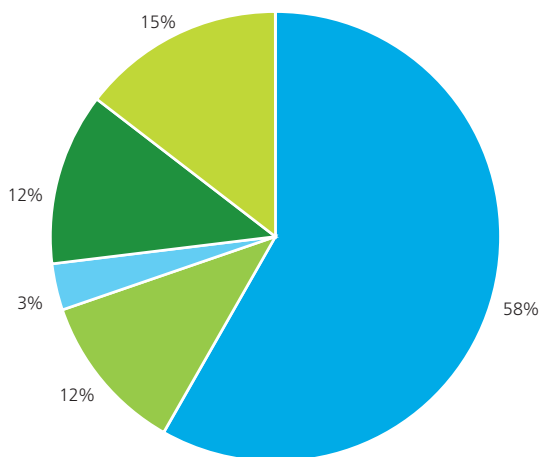
I denne undersøkelsen er fadder-/fastgiveravtale definert som "et fast avtalt betalende giverforhold i løpet av året".

Vi har innhentet kommentarer til resultatene av undersøkelsen fra enkelte organisasjoner. Mottatte kommentarer er innarbeidet i rapporten.

## Fordeling av inntekter<sup>1</sup>

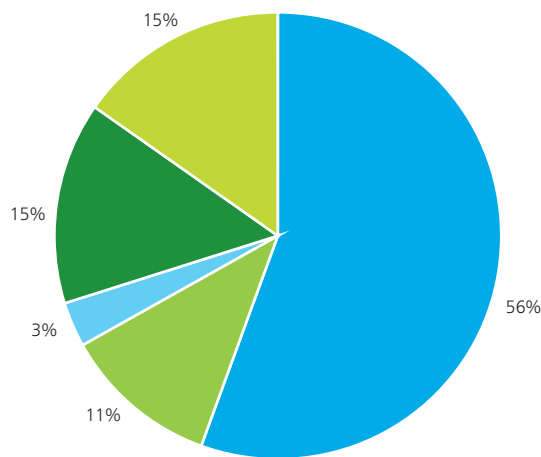
De som svarte på årets undersøkelse rapporterte at totale inntekter i 2011 var 11.432 MNOK og 11.259 MNOK i 2010. Under ser vi hvordan inntektene fordeler seg mellom de ulike inntektskildene. Tilskudd er en stor del av organisasjonenes inntektskilde, og utgjør hele 58 %. Inntekter fra faddere/fastgivere, testamentariske gaver og andre gaver utgjør til sammen 27 % av de totale inntektene. De resterende 15 % er øvrige inntekter som består blant annet av leieinntekter, salg av eiendommer, salg av ulike artikler, lotteri og lignende. Til sammenligning stod tilskudd for 56 % av totale inntekter i 2010, mens inntekter fra faddere/fastgivere, testamentariske gaver og andre gaver var til sammen 29 %. Øvrige inntekter stod for 15 % av de totale inntektene.

Fordeling av inntekter 2011



■ Tilskudd  
■ Inntekter fra faddere/fastgivere  
■ Testamentariske gaver  
■ Andre gaver  
■ Øvrige inntekter

Fordeling av inntekter 2010



■ Tilskudd  
■ Inntekter fra faddere/fastgivere  
■ Testamentariske gaver  
■ Andre gaver  
■ Øvrige inntekter

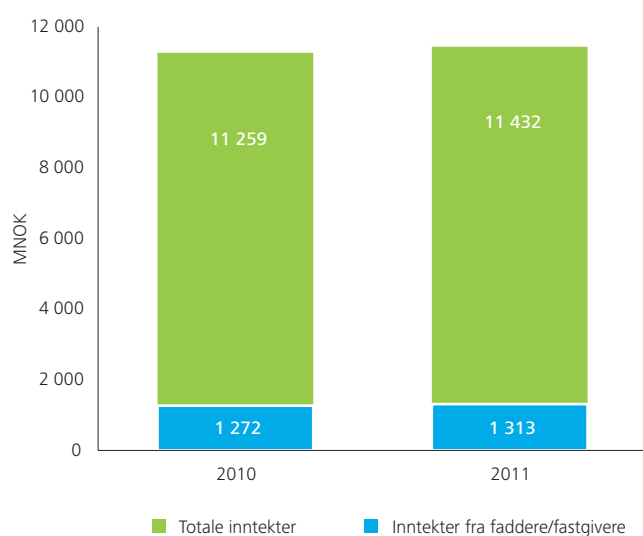
<sup>1</sup> Totale inntekter eksklusive finansinntekter for regnskapsåret

# Faddere/fastgivere

## Inntekter fra faddere/fastgivere i forhold til totale inntekter

Årets undersøkelse viser at andelen inntekt fra faddere/fastgivere utgjør en omtrent like stor del av totale anskaffede midler i 2011 som i 2010, 11 %. De totale inntektene fra faddere/fastgivere i 2011 var 1.313 MNOK, som er en økning på 3 % fra 1.272 MNOK i 2010. Fjorårets undersøkelse viste at inntekter fra faddere/fastgivere økte med 10 % fra 2009 til 2010.

Inntekter fra faddere/fastgivere i forhold til totale inntekter



---

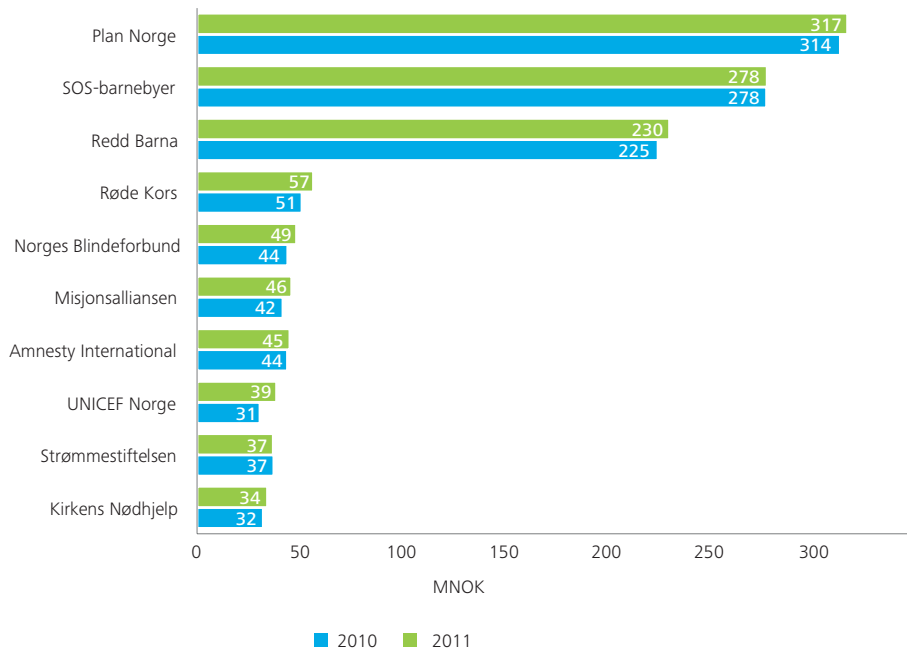
De totale inntektene fra faddere/fastgivere i 2011 var 1.313 MNOK, som er en økning på 3 % fra 1.272 MNOK i 2010

### Organisasjoner med høyest inntekt fra faddere/fastgivere

Oversikten viser de ti organisasjonene med høyest inntekt fra faddere/fastgivere. Organisasjoner som retter seg mot barn dominerer denne listen. De tre største av disse organisasjonene står i 2011 for hele 63 % av inntektene fra faddere/fastgivere. Plan Norge og Redd Barna kan begge vise til god økning i slike inntekter både i 2010 og 2011. De organisasjonene som hadde størst økning i inntekter fra faddere/fastgivere av alle som deltok i undersøkelsen var UNICEF med 8 MNOK og Røde Kors med 6 MNOK.

Av de ti organisasjonene med høyest inntekt fra faddere/fastgivere var det UNICEF som opplevde størst prosentvis økning fra 2010 til 2011 med henholdsvis 27 %.

#### Organisasjoner med høyest inntekt fra faddere/fastgivere



---

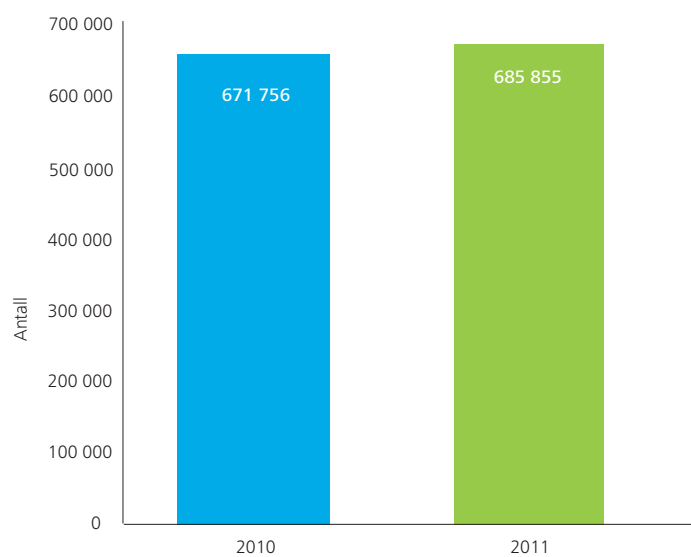
De organisasjonene som hadde størst økning i inntekter fra faddere/fastgivere av alle som deltok i undersøkelsen var UNICEF med 8 MNOK og Røde Kors med 6 MNOK.



### Antall fadder-/fastgiveravtaler

De organisasjonene som besvarte årets undersøkelse oppga at de hadde totalt 685.855 fadder-/fastgiveravtaler i 2011 mot 671.756 i 2010. Dette tilsvarer en økning på 2 %. Undersøkelsen i fjor viste en økning på 3 % fra 2009 til 2010. Vi ønsker å presisere at samme person kan være registrert som fadder/fastgiver i flere organisasjoner.

Antall fadder-/fastgiveravtaler



Nils Harald Strøm fra  
Kirkens Nødhjelp sier de er  
avhengig av stabile  
inntekter, også i perioder  
uten stor oppmerksomhet  
om humanitære situasjoner.  
Derfor er de faste giverne  
veldig viktige for å sikre  
langsiktighet i arbeidet.  
Dette er nok noe de fleste  
organisasjonene kan si seg  
enige i.

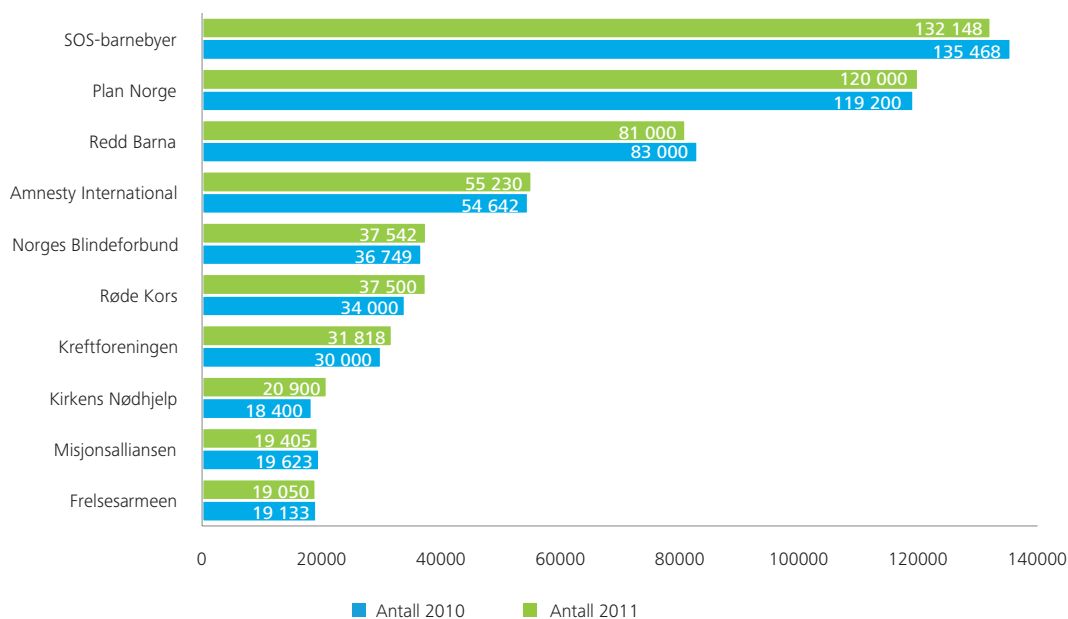
### Organisasjoner med flest faddere/fastgivere

Blant de organisasjonene som har svart på årets undersøkelse ser vi at de med flest faddere/fastgivere i stor grad er organisasjoner med fokus på barn. SOS-barnebyer, Plan Norge og Redd Barna har til sammen 60 % av antall faddere/fastgivere registrert i denne undersøkelsen. Enkelte organisasjoner har kompensert en nedgang i antall faddere/fastgivere med en økning i snitt per giver som bidrar til økning av totale inntekter fra faddere/fastgivere.

Blant de ti organisasjonene med flest faddere/fastgivere er det Røde Kors som har hatt den største økningen i antall med 3.500, mens Kirkens Nødhjelp hadde den største prosentvise økningen på 14 %.

Flyktninghjelpen var imidlertid den organisasjonen som hadde størst økning i antall faddere/fastgivere i 2011 av de som deltok i undersøkelsen, de økte fra 12.000 til 17.000, altså med hele 5.000. Av øvrige organisasjoner som er med i undersøkelsen fortsetter UNICEF å øke antall faddere/fastgivere. I 2011 økte de med 2.383 som tilsvarer en økning på 15 %. Totalt de to siste årene har UNICEF økt antall faddere/fastgivere med 8.453 fra 10.259 til 18.712.

#### Organisasjoner med flest faddere/fastgivere

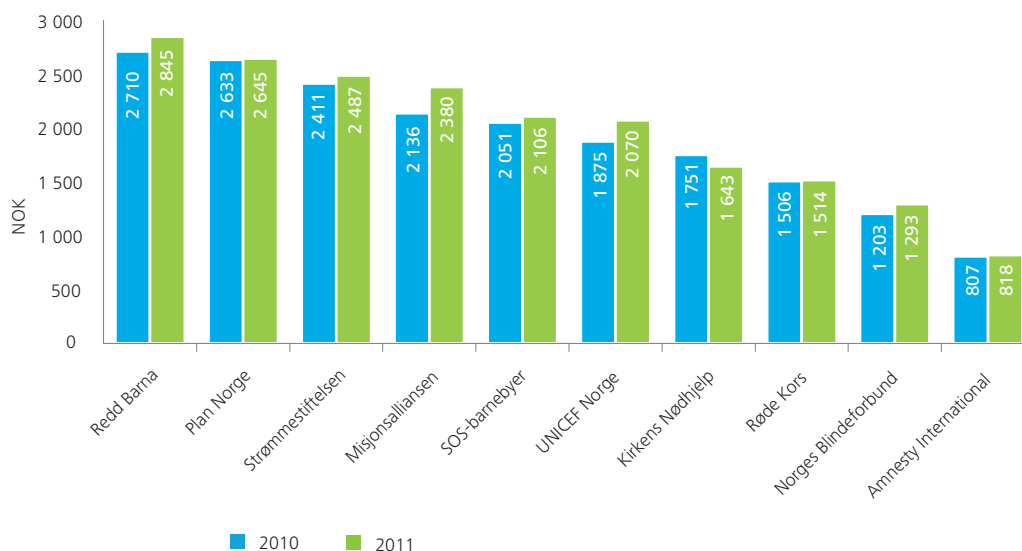


### Gjennomsnittlig inntekt fra faddere/fastgivere

Gjennomsnittlig beløp per giver for alle respondentene i 2011 var 1.914 kroner, mot 1.894 kroner i 2010. Dette tilsvarer en prosentvis økning på 1 %.

Av organisasjonene med høyest inntekt fra faddere/fastgivere, er det Redd Barna som i snitt mottok mest per giver i 2011, beløpet utgjør 2.845 kroner. Plan Norge, Strømmestiftelsen, Misjonsalliansen, SOS-barnebyer og UNICEF hadde alle et gjennomsnittlig beløp per fadder/fastgiver som ligger over årets gjennomsnittsbeløp på 1.914 kroner.

### Gjennomsnittlig inntekt fra faddere/fastgivere



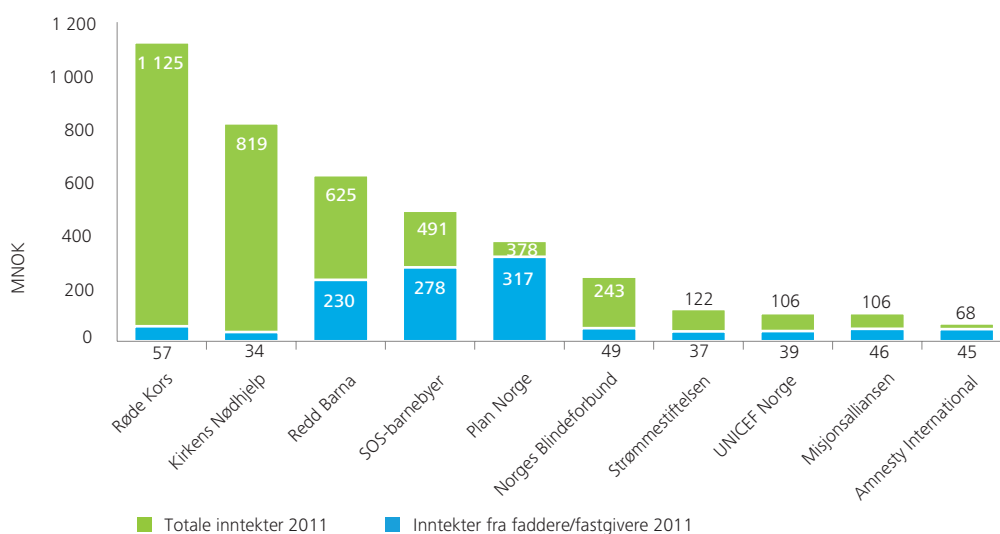
---

Av organisasjonene med høyest inntekt fra faddere/fastgivere, er det Redd Barna som i snitt mottok mest per giver i 2011, beløpet utgjør 2.845 kroner.

Øystein Eriksen Søreide  
forklarer noe av den økningen  
UNICEF har hatt de siste årene  
med at de har vært aktive med  
å rekruttere flere givere, blant  
annet gjennom “Humorkveld”  
i samarbeid med TV Norge og  
sosiale medier som Facebook.  
De har og økt gjennomsnittlig  
beløp per giver ved å rekruttere  
inn folk som fadder/fastgiver  
med et høyere giverbeløp enn  
tidligere.

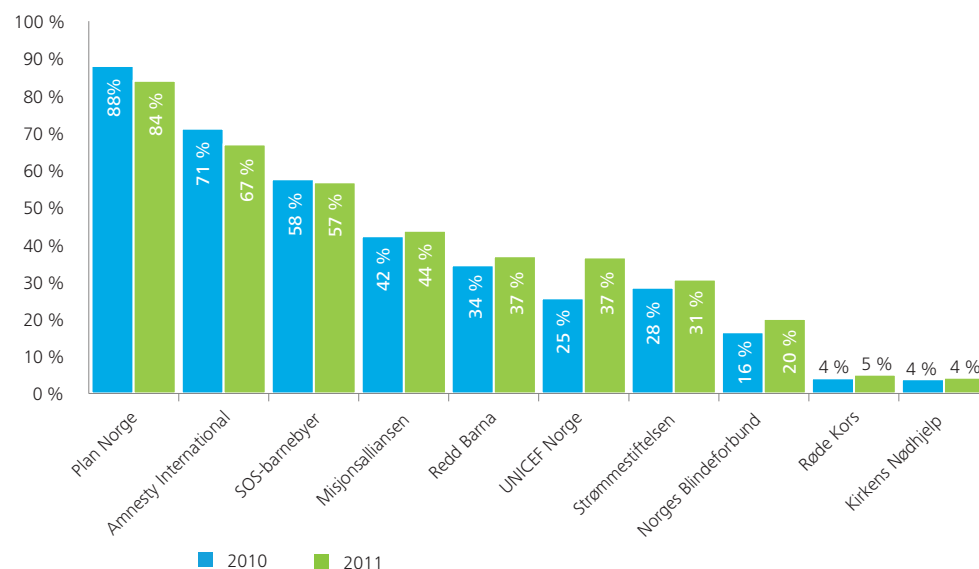
## Inntekter fra faddere/fastgivere i forhold til totale inntekter for de største organisasjonene

### Inntekter fra faddere/fastgivere i forhold til totale inntekter



Diagrammet viser organisasjonene med høyest inntekter fra faddere/fastgivere i forhold til totale inntekter i 2011. Plan Norge har høyest inntekt fra fadder/fastgivere samtidig som de har størst andel inntekter fra faddere/fastgivere sett i forhold til de totale inntektene. Av andre organisasjoner som skiller seg ut med en stor andel inntekter fra faddere/fastgivere, finner vi Amnesty International og SOS-Barnebyer.

### Inntekter fra faddere/fastgivere i prosent av totale inntekter

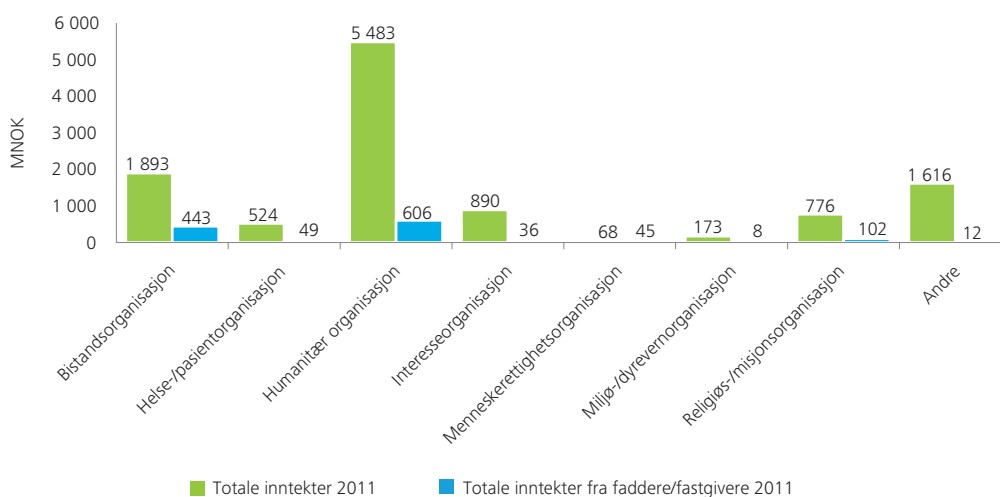


Her ser vi andelen av inntekter fra faddere/fastgivere i prosent av de totale inntektene i 2011. Det har vært en markant økning hos de organisasjonene som tidligere ikke har hatt mye inntekt fra faddere/fastgivere sett i forhold til totale inntekter. Av de ti organisasjonene med mest inntekt fra faddere/fastgivere, er det UNICEF som har hatt den største økningen med 12 %.

### Fordeling av inntekt fra faddere/fastgivere mellom de ulike kategoriene

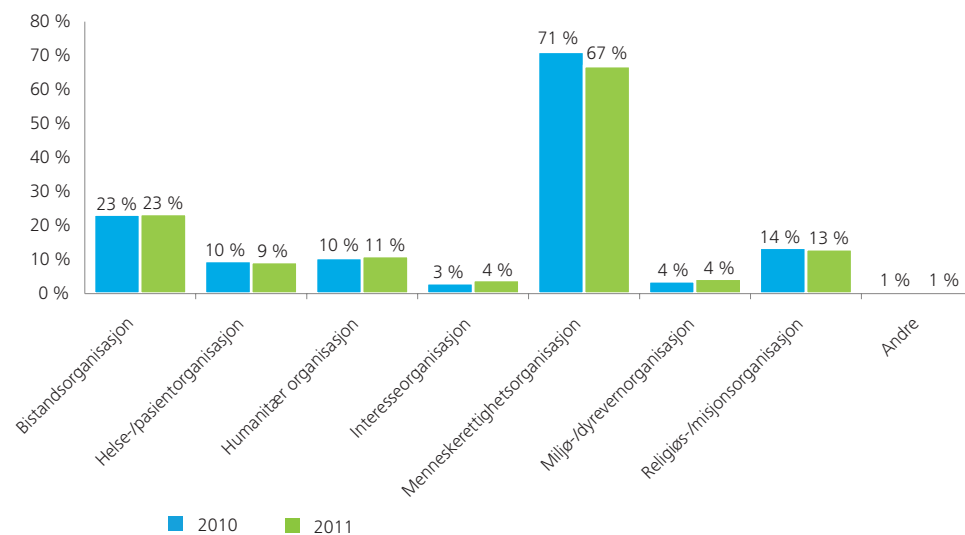
I diagrammet under ser vi hvordan fordelingen av inntekt fra faddere/fastgivere fordeler seg mellom de ulike kategoriene. Humanitær- og bistandsorganisasjonene skiller seg ut ved at de mottar mest inntekter fra faddere/fastgivere.

#### Fordeling av inntekt fra faddere/fastgivere mellom de ulike kategoriene



Andelen av inntekter fra faddere/fastgivere i forhold til totale inntekter har holdt seg tilnærmet uendret fra 2010 til 2011 for flere av organisasjonene. Andelen er spesielt høy hos menneskerettighetsorganisasjonene.

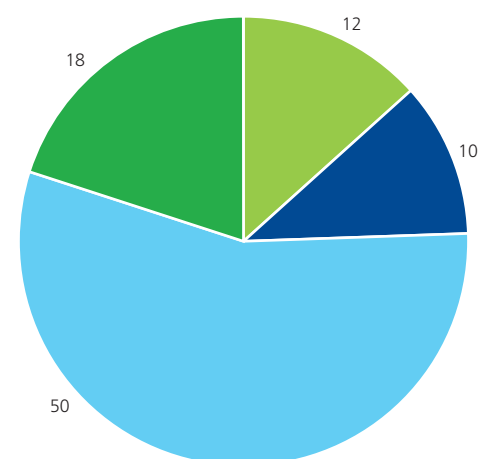
#### Inntekter fra faddere/fastgivere i forhold til totale inntekter prosentvis



### Organisasjonenes definisjon av fadder-/fastgiverprodukt

De 73 organisasjonene som svarte at de driver med innsamling av gaver ble i undersøkelsen bedt om å definere sine fadder-/fastgiverprodukter. Her fikk organisasjonene lov til å velge ett eller flere alternativer blant fire definisjoner. 12 organisasjoner bruker benevnelsen "Generelt fadderskap" og 10 organisasjoner benytter "Fjernadopsjon". "Andre fastgiver tjenester" er en benevnelse som brukes av 50 organisasjoner. 18 organisasjoner bruker andre benevninger som for eksempel innsamling, støtte eller gave.

#### Organisasjonenes definisjon av fadder/fastgiverprodukt



- Generelt fadderskap
- Fjernadopsjon
- Andre fastgiver tjenester
- Andre definisjoner

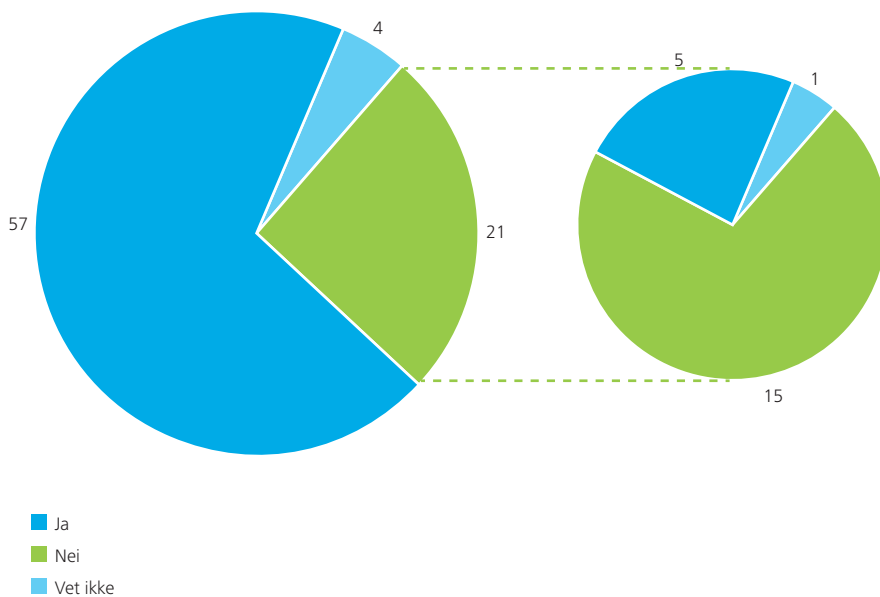


Nils Harald Strøm forklarer at veksten til Kirkens Nødhjelp i innsamlede midler fra faste givere skyldes effektfulle kampanjer i sommerhalvåret der de møter mennesker på gater og torg i Norge, samt at de har redusert frafall på grunn av god oppfølging og informasjonsdeling med giverne.

# Testamentariske gaver

Mottar din organisasjon testamentariske gaver?

Arbeider din organisasjon med å motta testamentariske gaver?



Det er 57 organisasjoner som har svart at de mottar testamentariske gaver. Av de 21 organisasjonene som sier de ikke mottar testamentariske gaver, er det fem organisasjoner som har svart at de arbeider med å tilrettelegge for å motta testamentariske gaver. 15 av de 21 organisasjonene som ikke mottar testamentariske gaver har ikke planer om å tilrettelegge for dette.

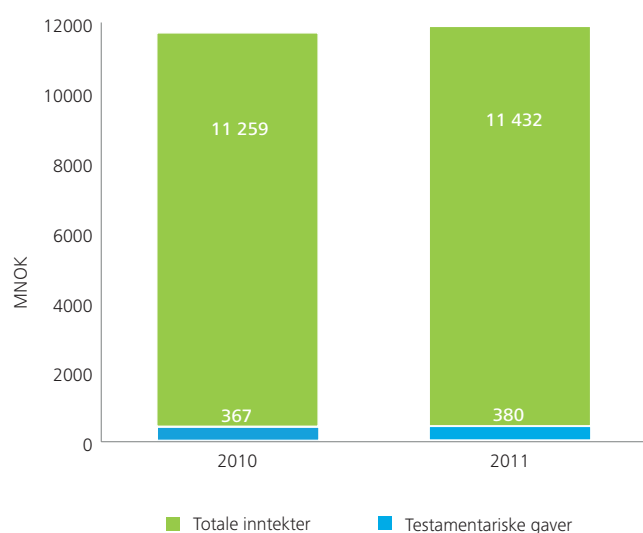
---

Av de 21 organisasjonene som sier de ikke mottar testamentariske gaver, er det fem organisasjoner som har svart at de arbeider med å tilrettelegge for å motta testamentariske gaver.

### Testamentariske gaver i forhold til totale inntekter

Testamentariske gaver er en viktig inntektskilde for noen av organisasjonene. Totalt for alle organisasjonene utgjør testamentariske gaver 380 MNOK i 2011. Slike gaver tilsvarer omtrent 3 % av de totale inntektene både i 2011 og 2010.

Testamentariske gaver i forhold til totale inntekter



---

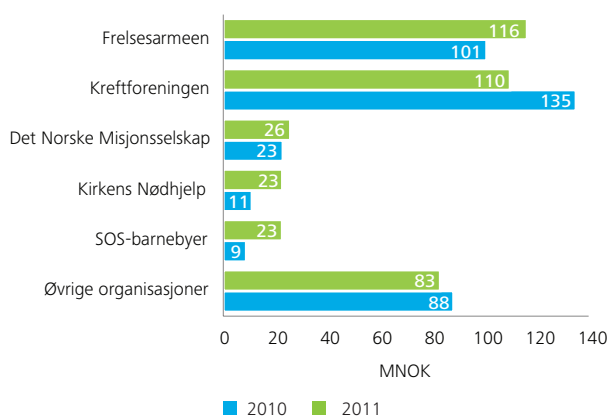
Testamentariske gaver er en viktig inntektskilde for noen av organisasjonene. Totalt for alle organisasjonene utgjør testamentariske gaver 380 MNOK i 2011.

### Inntekter fra testamentariske gaver

I 2011 mottok Frelsesarmeen og Kreftforeningen til sammen 60 % av de totalt oppgitte testamentariske gavene i denne undersøkelsen, det samme var tilfellet i 2010. Flere av organisasjonene har hatt en økning i testamentariske gaver. Frelsesarmeen og SOS-Barnebyer har hatt de største økningene med henholdsvis 15 MNOK og 14 MNOK. Det var imidlertid Det Norske Bibelselskap som hadde den største prosentvise økningen av alle respondentene. Med en økning fra 854.559 kroner til 11.907.024 kroner, som tilsvarer en økning på hele 1200 %.

I 2010 fikk Kreftforeningen 135 MNOK i testamentariske gaver. Tilsvarende tall i 2009 var 103 MNOK. Testamentariske gaver er en inntektskilde som kan variere mye fra år til år.

#### Inntekter fra testamentariske gaver



---

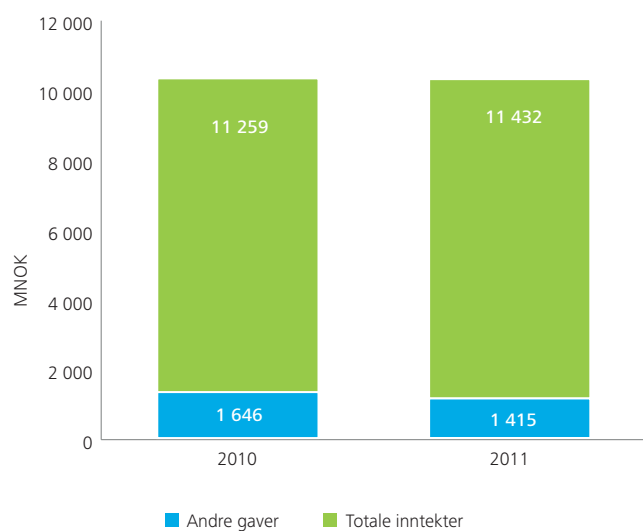
Flere av organisasjonene har hatt en økning i testamentariske gaver.

# Andre gaver

## Andre gaver i forhold til totale inntekter

Andre gaver omfatter inntekter fra faste givere uten avtale, inntekter i forbindelse med aksjoner, Direct Marketing og lignende. For organisasjonene totalt sett utgjør inntekter fra andre gaver omtrent 12 % av totale inntekter i 2011 og 15 % i 2010. Nedgangen i andre gaver i 2011 kan trolig forklares med at flere av organisasjonene mottok mange gaver i forbindelse med innsamlingsaksjoner etter jordskjelvkatastrofen i Haiti og flommen i Pakistan i 2010.

### Andre gaver i forhold til totale inntekter

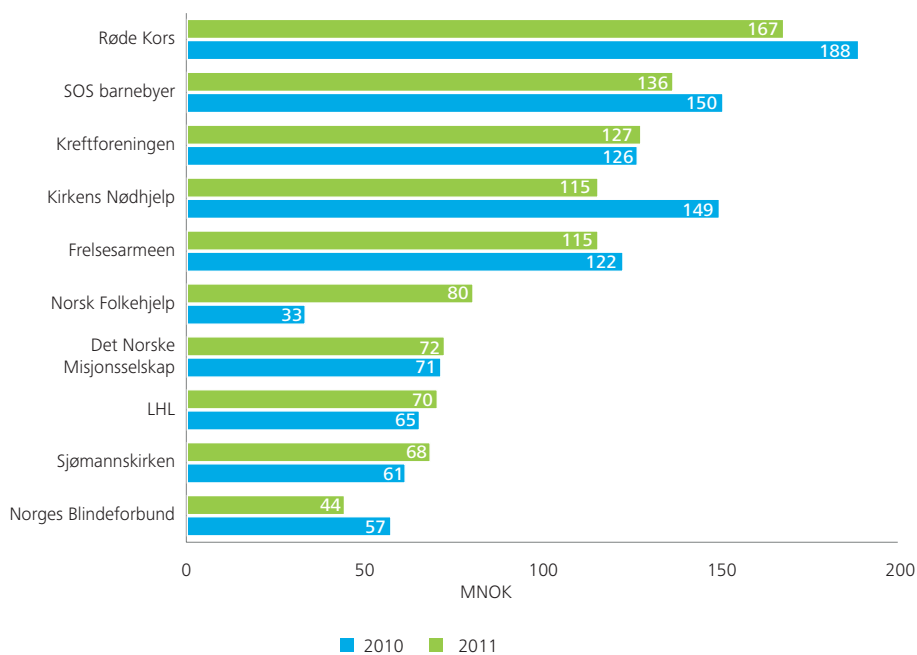


### Organisasjoner med størst inntekt fra andre gaver

Røde Kors, SOS-Barnebyer og Kreftforeningen toppe listen i årets undersøkelse når det gjelder inntekter fra andre gaver. Blant de ti organisasjonene med høyest inntekt fra andre gaver er det Norsk Folkehjelp har hatt størst økning fra 2010 til 2011 både prosentvis og i kroner. Mye av denne økningen skyldes at de hadde NRKs TV-aksjon høsten 2011.

Av de øvrige organisasjonene som har besvart undersøkelsen, er Strømmestiftelsen i år også blant de organisasjonene som hadde størst økning i inntekter fra andre gaver, en økning fra 23 MNOK i 2010 til 32 MNOK i 2011.

#### Organisasjoner med størst inntekt fra andre gaver



Blant de ti organisasjonene med høyest inntekt fra andre gaver er det Norsk Folkehjelp har hatt størst økning fra 2010 til 2011 både prosentvis og i kroner. Mye av denne økningen skyldes at de hadde NRKs TV-aksjon høsten 2011.

Nils Harald Strøm fra Kirkens Nødhjelp uttaler at de ikke kan budsjettere med andre gaver. Det er noen ganger økt behov for støtte dersom det oppstår kriser som flommen på Haiti eller lignende. Dette kan forklare nedgangen vi ser hos mange av organisasjonene. Det var ikke et like stort behov for å ha innsamlingsaksjoner i 2011 som det var i 2010.

# Tilskudd<sup>1</sup>

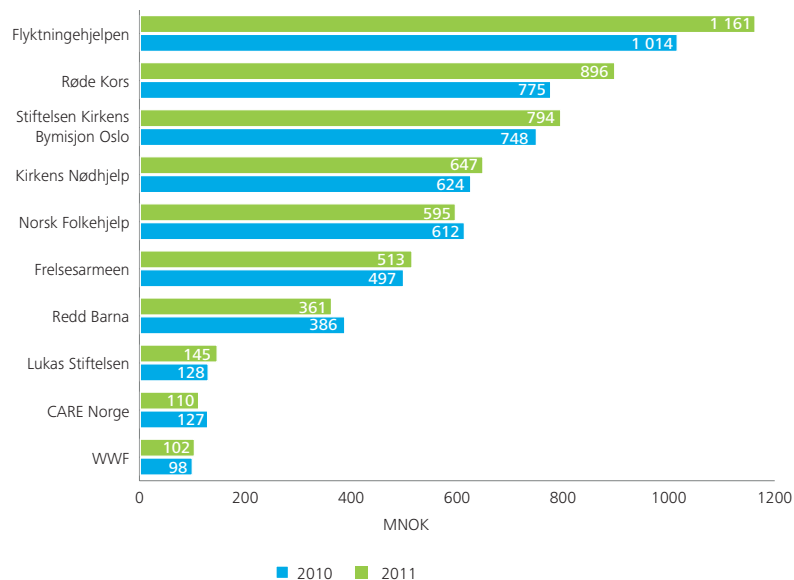
For noen av de største organisasjonene utgjør tilskudd en vesentlig del av totale inntekter. I 2011 utgjorde tilskudd 6.659 MNOK mot 6.256 MNOK i 2010. Inntektsførte tilskudd har økt fra 2010 til 2011 hos de fleste organisasjonene.

## Organisasjoner med størst tilskudd

Diagrammet viser de ti organisasjonene som har høyest inntekt i form av tilskudd. Flyktninghjelpen er den organisasjonen som mottar mest tilskudd, og av deres totale inntekter utgjør dette 96 % i 2011.

Til sammenligning utgjør tilskudd hos Røde Kors 76 % av totale inntekter i 2011.

### Organisasjoner med størst tilskudd



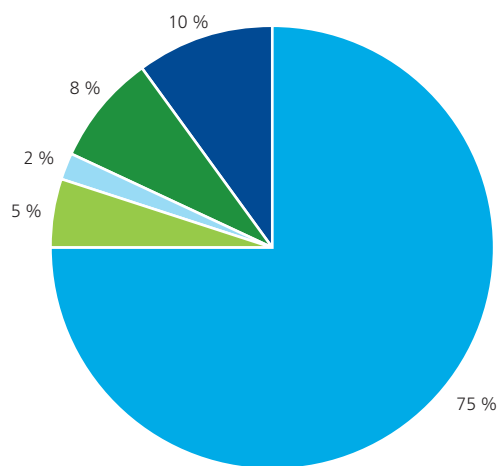
<sup>1</sup> Offentlige og andre tilskudd



### Fordeling av inntekter for organisasjoner med størst tilskudd

Diagrammet viser fordelingen av totale inntekter for de ti organisasjonene som har mest tilskudd. For disse utgjør tilskudd hele 75 % av de totale inntektene i 2011.

Fordeling av inntekter for 10 organisasjoner med størst tilskudd

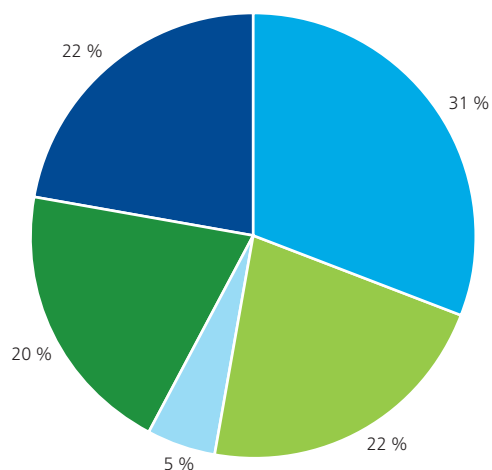


- Tilskudd
- Inntekter fra faddere/fastgivere
- Testamentariske gaver
- Andre gaver
- Øvrige inntekter

### Fordeling av inntekter hos de øvrige organisasjonene

For de øvrige organisasjonene er andelen av tilskudd 31 %. For disse organisasjonene er det inntekter fra faddere/fastgivere, testamentariske gaver og andre gaver som er hovedinntektskilden. Slike inntekter utgjør til sammen 47 % av totale inntekter for disse organisasjonene.

Fordeling av inntekter for de øvrige organisasjonene



- Tilskudd
- Inntekter fra faddere/fastgivere
- Testamentariske gaver
- Andre gaver
- Øvrige inntekter

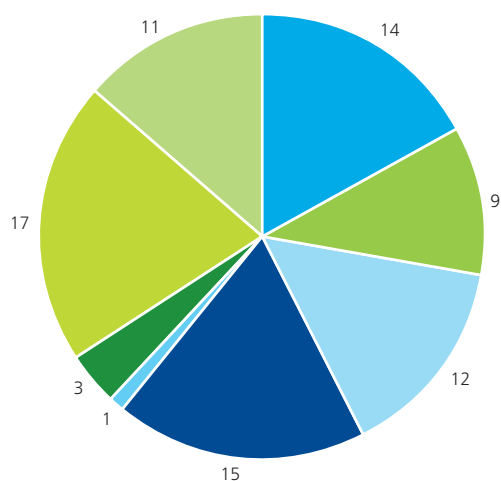
# Oversikt over organisasjonene som besvarte undersøkelsen

ADHD Norge  
Adina Stiftelsen  
ADRA Norge  
Amnesty International  
AsiaLink  
Barnevakten  
Bethaniastiftelsen  
CARE Norge  
Caritas  
Den Norske Israelmisjon  
Den Norske Turistforening  
Det Kongelige selskap for Norges Vel  
Det Norske Baptistsamfunn  
Det Norske Bibelselskap  
Det norske misjonsselskap  
Det teologiske menighetsfakultet  
Diabetesforbundet  
Fadderbarnas Framtid  
Evangeliske Orientmisjon  
Flyktningshjelpen  
Fortidsminneforeningen  
FORUT  
Frelsesarmeen  
HimalPartner  
Hjerte til Hjerte  
Human-Etisk Forbund  
Hørselhemmedes Landsforbund  
JOIN good forces  
KABB  
KFUK-KFUM Global  
Kirkens Nødhjelp  
Kolibri  
Kreftforeningen  
KRIK  
Kristen Muslimmisjon  
Landsforbundet mot stoffmisbruk  
Landsforeningen uventet barnedød  
LHL  
Lukas Stiftelsen  
Marys Venner  
Menneskeverd  
Miljøstiftelsen Bellona  
Misjonshalliansen  
Mission Aviation Fellowship  
Norges Blindeforbund  
Norges Bygdekvinnelag  
Norges Døveforbund  
Norges Handikapforbund  
Norges Husflidlag  
Norges KFUK-KFUM-speiderne  
Norges kristlige studentforbund  
Norges Miljøvernforbund  
Norges Parkinsonforbunds  
Norges samemisjon  
Norges speiderforbund  
Norsk Folkehjelp  
Norsk Nødhjelp  
Norsk Revmatikerforbund  
Plan Norge  
Redd Barna  
Right To Play  
Røde Kors  
Sjømannskirken  
Skandinavisk Barnemisjon  
Skiforeningen  
SOS-barnebyer  
Stefanusalliansen  
Stiftelsen Kirkens Bymisjon Oslo  
Stiftelsen Atlas-alliansen  
Stiftelsen Better Life Norway  
Stiftelsen Kirkens Familievern  
Stiftelsen Kirkens sosialtjeneste  
Stiftelsen Neptun Bergen  
Stiftelsen P22  
Strømmestiftelsen  
Støtteforeningen for kreftrammede  
Søndagsskolen Norge  
UNICEF Norge  
Utviklingsfondet  
Viken senter  
WWF-Norge  
Åpne Dører

### Inndeling av respondentene i undergrupper

Organisasjonene som besvarte undersøkelsen skulle plassere seg i en av åtte undergrupper. Det er en relativt jevn fordeling blant de 82 respondentene. Grupperingen "Andre" inkluderer organisasjoner som friluftsgeselskaper, barne- og ungdomsorganisasjoner og kirkesamfunn som driver med mer enn religiøst arbeid og misjon. Kategorien inkluderer også organisasjoner som faller inn under to eller flere av de øvrige kategoriene.

#### Inndeling av respondentene i undergrupper



- Bistandsorganisasjon
- Helse- /pasientorganisasjon
- Humanitær organisasjon
- Interesseorganisasjon
- Menneskerettighetsorganisasjon
- Miljø- /dyrevernsorganisasjon
- Religiøs- /misjonsorganisasjon
- Andre

Deloitte er verdens største revisjons- og rådgivningsfirma. I Norge består vi av mer enn 1.200 medarbeidere innen revisjon, konsulent og advokat-tjenester. Våre kunder er store internasjonale selskaper, så vel som små og mellomstore bedrifter. Deloittes klienter finner du også blant private organisasjoner og offentlig virksomhet. Deloitte er en del av en global organisasjon med mer enn 200.000 ansatte i 150 land.

# Kontakt oss

**Skulle det være spørsmål i forbindelse med rapporten eller undersøkelsen, vennligst kontakt:**

Deloitte

**Grete Elgåen** 900 43 722 (gelgaaen@deloitte.no)

**Trine Persen** 482 61 367 (tpersen@deloitte.no)

**Anna Haugå** 913 22 885 (ahaugaa@deloitte.no)

**Aksel Palm** 905 77 810 (apalm@deloitte.no)

**Kristine Farholm** 918 13 489 (kfarholm@deloitte.no)

Gå inn på [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) eller ta kontakt med en av de ovennevnte dersom du ønsker tilgang til rapporten.

## Organisasjoner og Foreninger

Innen bransjegruppen for ideelle organisasjoner har Deloitte samlet revisorer, konsulenter og advokater. Til sammen utgjør vi drøyt 70 personer på landsbasis. Vi følger med når det skjer vesentlige endringer i organisasjonenes rammebetingelser. Deloitte har betydelig kompetanse og relevant erfaring fra frivillige organisasjoner.

Spesialisering og erfaring gir oss muligheten til å tilby service av høy kvalitet, ved at vi på teamet:

- Forstår særskilte utfordringer og behov
- Har kunnskap om beste praksis og leverer løsningsorienterte tjenester
- Holder oss og våre klienter orientert om endringer

Ta gjerne kontakt med våre eksperter som jobber med organisasjoner og foreninger.

# Kontaktpersoner

## **Oslo**

Grete Elgåen | Partner  
gelgaaen@deloitte.no  
+47 900 43 722

Alexander With | Partner, advokat  
awith@deloitte.no  
+47 23 27 96 93

Knut-Paul Toftegaard | Partner, advokat  
ktoftegaard@deloitte.no  
+47 909 15 155

Joakim Marstrander | Partner, advokat  
jmarstrander@deloitte.no  
+47 481 26 326

Erik Fredum | Advokat  
efredum@deloitte.no  
+47 907 27 255

Bjørn Prestegård | Partner  
bprestegard@deloitte.no  
+47 916 18 236

Elsie Tjeransen | Senior manager  
etjeransen@deloitte.no  
+47 958 13 562

Lennart Sjøgren | Partner, konsulent  
isjogren@deloitte.no  
+47 952 68 769

## **Kristiansand**

Gry Øvreide | Senior  
govreide@deloitte.no  
+47 977 83 949

## **Bergen**

Bjørn Lyse Opdal | Partner  
blyseopdal@deloitte.no  
+47 907 76 721

## **Stavanger**

Finn Eide | Partner, advokat  
feide@deloitte.no  
+47 952 36 266

Ivan Skjæveland | Partner, advokat  
iskjaeveland@deloitte.no  
+47 992 42 548

Johan Enoksen | Partner  
jenoksen@deloitte.no  
+47 907 57 791

## **Haugesund**

Else Holst-Larsen | Partner  
eholstlarsen@deloitte.no  
+47 992 93 067

## **Førde**

Leif Kilnes | Partner  
lkilnes@deloitte.no  
+47 952 41 942

## **Trondheim**

Jonny Rabben | Partner, advokat  
jrabben@deloitte.no  
+47 908 53 621



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see [www.deloitte.com/no/omoss](http://www.deloitte.com/no/omoss) for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries, Deloitte brings world-class capabilities and high-quality service to clients, delivering the insights they need to address their most complex business challenges. Deloitte has in the region of 200,000 professionals, all committed to becoming the standard of excellence.

This publication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms, or their related entities (collectively, the "Deloitte Network") is, by means of this publication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte Network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this publication.